

L'économie circulaire au cœur de la performance globale et durable

M. SEHILI

Corresponding author: mohamed.sehili@sontrach.dz / sehili.mohammed78@gmail.com

RESUME

Notre 21ème siècle est connu par l'âge des grands bouleversements, ces dernières décennies l'humanité a subi des transformations majeures qui ont touché tous les aspects de la vie quotidienne de la société.

Globalisation et Digitalisation, deux facteurs majeurs de l'accélération industrielle de notre ère, celle-ci se traduit par une croissance technologique fulgurante pour subvenir aux besoins de la société d'aujourd'hui :

- Société de large consommation ;
- Société de l'information ;
- Société énergivore.

Une société qui pollue la maison terre et dilapide les ressources des générations futures (Nos enfants).

Pour remédier à cette problématique nous devons réfléchir ensemble sur comment mettre en place un écosystème qui préservera la nature (Environnement et Ressources) tout en garantissant un développement économique juste et durable.

La solution est dans le retour aux fondamentaux de la construction des sociétés, à savoir les communautés, la gestion des territoires et les principes de résilience des régions pour la création de la valeur sûre « **Richesse** ».

Mots clés : Economie circulaire, Globalisation, Résilience, Intelligence territoriale, Energies renouvelables, Croissance, Performance durable.

1. Introduction

Développement durable, économie verte, Recyclage, énergies renouvelables, responsabilité sociétale des organisations des sujets d'actualité (tout le monde en parle), par contre une question s'impose sur leur applicabilité opérationnelle au niveau des entreprises, des institutions publiques et des ménages, ou cela reste juste un effet de mode poussé par des visions utopiques, ceci mérite réflexion et clarification

Cette économie dite circulaire ne date pas d'aujourd'hui, nos grands-parents l'ont pratiquée sous d'autres appellations (Bon sens, Partage, solidarité, Efficience et Respect de la nature), ça part d'un simple tapis fait maison avec des anciens vêtements jusqu'au fertilisant naturel (Fumier) de l'usine pétrochimique du grand-père "Bergerie-Poulailler" en passant par le ragoût de légumes à base de restes du potager, nous même génération post indépendance nous étions des acteurs actifs de la valorisation des déchets avec la confection de jouets extraordinaires en utilisant du tout et du n'importe quoi, sans oublier le brocanteur ambulant du quartier (HWAIEJ LELBI3) .

Le développement de la notion de territoire (Economique, Politique, Ethnique et Culturel) s'est accentué avec l'émergence de civilisations porteuses de consciences et d'intelligences exceptionnelles en (Sciences, Philosophie, Stratégies militaires,...etc.), transmises par la suite aux générations du moyen âge (Commerce et grands mouvements migratoires) et celle des temps modernes (conquête de nouveaux mondes et la révolution

industrielle) jusqu'à notre époque actuelle qui est marquée par l'accélération de la croissance (Industrielle, démographique et technologique), tout en notant que ce progrès exceptionnel de ces trois derniers siècles est dû aux diverses révolutions qu'a connues notre société moderne.

2. Contexte général

Aujourd'hui avec les multiples crises que connaît notre monde, de la pandémie engendrée par la Covid 19 au conflit militaire en Ukraine ont fait naître chez les populations et les gouvernements un sentiment d'insécurité (Sanitaire, Economique, Alimentaire et Energétique), cette situation extraordinaire a obligé les ménages et les institutions à réfléchir et revoir leur stratégie de résilience et la capacité à survivre et se développer en utilisant leurs propres ressources, tout en comptant sur les opportunités locales (Intramuros).

3. Préoccupation

La conjoncture actuelle a fait ressortir les faiblesses des pays à faire face aux situations de crises, ceci a conduit naturellement au renforcement de l'entraide entre (Citoyen, Organisations et Gouvernement) via l'émergence d'un élan de solidarité nationale pour subvenir aux besoins et surpasse les contraintes avec le retour en force du phénomène de l'intelligence communautaire.

Elle est bien révolue l'époque de l'économie industrielle et l'économie de la qualité des années (30 et 70), aujourd'hui les paradigmes ont changé avec l'émergence de nouvelles puissances économiques et technologiques basées sur l'innovation (rapide et de rupture), menant à la naissance d'un monde nouveau et multipolaire axé sur la valorisation des savoir-faire et l'économie solidaire.

4. Réflexion

Notre réflexion porte sur le rôle et les contributions des entreprises dans le développement des territoires et le renforcement de la capacité de résilience des pays à partir d'une stratégie de développement à moyen et long terme bâtie sur les principes d'une croissance globale et durable de la société.

5. Rôle des grandes entreprises dans l'édification de l'économie circulaire

L'Algérie, pays africain tourné vers la méditerranée, à grandes potentialités de développement à travers sa position géographique, la diversité de ses ressources naturelles et sa population majoritairement jeune, son économie est articulée autour de l'industrie des hydrocarbures, portée par la société nationale SONATRACH, celle-ci forte de ses 60 ans d'expérience et plus de 200000 employés (Filiales comprises) ainsi que la diversification de ses domaines d'activités lui ont permis d'être la locomotive de développement industriel, économique et social de l'Algérie post indépendance via ses capacités stratégiques, ses ressources et compétences (savoir-faire opérationnel et managérial de qualité).

Dans une logique de performance globale et développement durable, SONATRACH aura un rôle clé à jouer dans la création d'une dynamique d'actions à (valeur ajoutée) pour la construction d'un savoir régional (Fertilisation des idées) et l'orchestration des divers acteurs de l'écosystème d'innovation nationale,

6. Initiatives de SONATRACH dans la mise en œuvre de l'économie circulaire

Au diapason avec les orientations des pouvoirs publics et les recommandations des instances internationales en ce qui concerne les problématiques environnementales, SONATRACH positionne le développement durable comme axe majeur dans sa stratégie avec une déclinaison de celle-ci à l'ensemble de ses activités à travers des directives (Objectifs et Plans d'actions) et un suivi rigoureux des performances (Opérationnelles, Economiques, Environnementales, et sociales) pour la création de la valeur ajoutée et la richesse au niveau national, nous pouvons citer comme exemple les initiatives suivantes :

- Le développement de la fonction environnement au niveau Entreprise ;
- Les dispositifs d'atténuation de la pollution atmosphérique et la réduction de l'empreinte carbone ;
- Les actions d'amélioration de l'efficacité énergétique au niveau des unités opérationnelles ;
- Le développement des indicateurs de performance pour les aspects environnementaux ;
- La certification des unités de production au système de management de l'environnement ISO 14001 ;

- La certification des unités de production au système de management de l'énergie ISO 50001 ;
 - Projet de mise en place des lignes directrices de la responsabilité Sociétale des organisations RSO selon la norme ISO 26000 au niveau Entreprise ;
 - L'appui au développement du contenu local dans les différentes activités de l'Entreprise ;
 - La prise en charge des préoccupations environnementales et énergétiques par la fonction recherche et développement interne ;
 - L'aménagement de zones de stockages et de tri de déchets au niveau des unités opérationnelles,
 - La valorisation des déchets, à titre d'exemple les déchets ferreux et non ferreux ;
 - La récupération du papier au niveau des établissements de l'entreprise pour recyclage et valorisation.
 - La digitalisation progressive des processus métier et la gestion administrative via la dématérialisation du support d'information (Aller vers le zéro papier) ;
 - La collaboration avec la recherche scientifique dans des thématiques environnementales ;
 - Le développement de la maintenance prédictive (Conditionnelle) dans le but d'augmenter le cycle vie des équipements et l'optimisation de l'approvisionnement en PDR,
 - La valorisation des composants du GN, à titre d'exemple l'extraction de l'hélium et l'éthane.
 - La création d'une direction centrale au niveau corporate de SONATRACH pour le développement et l'accompagnement de projets d'énergies nouvelles.
4. Associer l'économie circulaire à la stratégie de développement des territoires et la spécialisation des régions (Création des pôles de compétitivités) ;
 5. Faire de l'économie circulaire un facteur de stabilité pour l'économie nationale et un levier de résilience à l'ère des changements géoéconomiques actuels (Covid et le Conflit en Ukraine) ;
 6. Création de passerelles entre les divers ministères en relation avec les problématiques d'économie circulaire (construire une synergie) ;
 7. Travailler sur le changement de comportement du consommateur (sensibilisation et formation) sur la consommation responsable ;
 8. Financement et subventionnement des initiatives d'économie circulaire (PME, TPE, Startups, porteurs d'idées) dans le but de créer de l'emploi ;
 9. Développer la maintenance conditionnelle dans l'industrie pour l'allongement de la durée d'usage des équipements et l'optimisation de la chaîne d'approvisionnement ;
 10. Encourager la digitalisation de l'administration et des entreprises pour aller vers la dématérialisation totale de la gestion ;
 11. Faire participer le secteur de la recherche scientifique à la résolution des problèmes des producteurs et consommateurs en ce qui concerne la prise en charge et la valorisation des déchets ;
 12. Renforcement de l'arsenal juridique dans le domaine de l'économie circulaire (Proposition de nouveaux textes réglementaires),
 13. Vulgarisation de l'utilisation des standards et normes de développement durable, RSO et d'économie circulaire ;
 14. Travailler sur l'Eco-conception des produits en amont des chaînes de productions ;
 15. Encourager l'utilisation des énergies renouvelables et l'optimisation énergétique (Préservation des ressources), (Réduction de l'empreinte carbone).

7. Recommandations pour le développement de l'économie circulaire en Algérie

1. Lancer un plan d'action national en faveur de l'économie circulaire ;
2. Bâtir un système d'information spécifique à l'économie circulaire, qui mettra en relation tous les acteurs clés de cet écosystème avec la mise à jour et le développement de la banque de données des déchets par domaine d'activité « **Mes déchets sont vos Ressources** » ;
3. Organisation, cadrage et contrôle par les institutions publiques des activités de collecte de déchets (Professionnalisation des collecteurs) ;

8. Conclusion

Aujourd'hui, avec les grandes transformations mondiales (économiques, industriels et géopolitiques), tout un chacun, citoyen et entreprise aura un rôle à jouer dans la construction d'un monde meilleur, un monde nouveau où la ressource et la nature seront préservées pour les générations futures.

Economie verte, collaborative, écologique ou même bleue, cela nous ramène toujours au mot (**ECO - OIKOS**) qui veut dire en grec (Maison ou Habita), conséquemment il est de notre devoir de préserver notre maison (**Terrer**) ainsi que ses habitants (**Homme**).

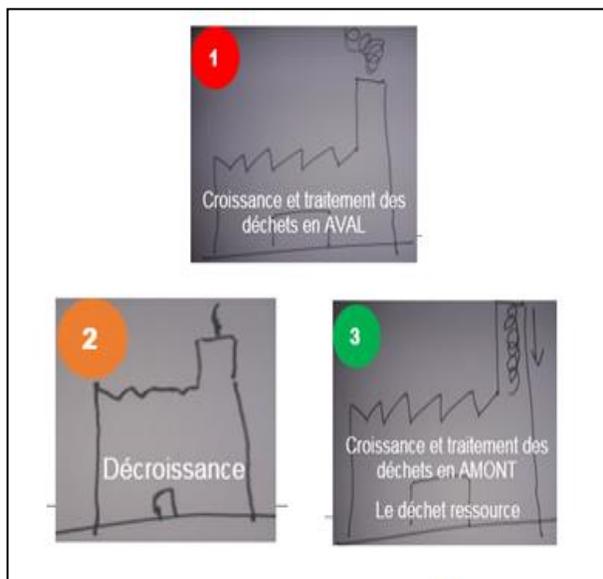
Nous sommes d'accord sur le principe que l'économie circulaire c'est d'être performant, mais de quelle performance s'agit-il ? :

1. Performance opérationnelle
2. Performance économique
3. Performance environnementale
4. Performance sociétale

Ou bien une « **Performance Globale et Durable** ».

Actuellement et après plus de deux siècles de croissance exponentielle portée par la découverte des énergies fossiles, la révolution industrielle, la reconstruction post deuxième guerre mondiale et l'explosion du marché de la grande consommation (Mondialisation), nous devons réfléchir ensemble sur le traitement de la problématique de la raréfaction des ressources et l'accumulation des déchets issus de la croissance industrielle des pays :

- Continuer dans la cadence de croissance industrielle avec traitement des déchets en AVAL ;
- Aller vers la décroissance industrielle ;
- Travailler sur la croissance responsable (SPOLIENE) qui consomme et valorise le déchet dès le départ (en Amont) de la chaîne de production.



Le meilleur exemple de l'économie circulaire c'est la nature, sommes-nous capable d'en tirer des enseignements?